

Amiris de Paula Serdeira

GESTORA PÚBLICA · ECONOMISTA · PESQUISADORA

São Paulo, SP
amirisdepaula@gmail.com
linkedin.com/in/amirisserdeira
amirisdepaulaserdeira.github.io

Subsecretária de Empreendedorismo e Produtividade do Estado de São Paulo, responsável pelas políticas estaduais de microcrédito (Banco do Povo Paulista), simplificação do ambiente de negócios (Facilita SP, vencedor do Governarte 2026, do BID) e fomento ao empreendedorismo e ao artesanato, nos 645 municípios paulistas. Mais de uma década entre pesquisa aplicada com avaliação de impacto, operações sociais de escala nacional no terceiro setor e gestão pública estadual. Coautora de *Behavioral Insights for Policy Design* (Springer, 2023).

DESTAQUES

Governarte 2026 (BID): Facilita SP vencedor na categoria Qualidade Regulatória, entre 158 candidaturas de 15 países.

Selo Facilita SP 2026: 544 municípios reconhecidos; nível Ouro de 9 para 111. Abertura de empresa pelo portal de 44h (2023) para 2h25.

Banco do Povo Paulista: cerca de R\$ 145 milhões em mais de 8 mil operações em 2026; nova linha para cooperativas e canal digital.

Plataforma Trampolim: implementada em 2025; 43,6 mil inscritos, 22,3 mil vagas e 610 municípios aderidos (mai/2026).

EXPERIÊNCIA

Subsecretária de Empreendedorismo e Produtividade

jan/2026 a presente

Governo do Estado de São Paulo · Secretaria de Desenvolvimento Econômico (SDE-SP)

- Lidera equipe de cerca de 40 pessoas em três frentes: liberdade econômica, microcrédito produtivo orientado e empreendedorismo e artesanato. Articulação com prefeituras, Jucesp, Sebrae-SP, Desenvolve SP, parceiros privados e órgãos de controle.
- Facilita SP** (Lei nº 17.761/2023): 645 municípios aderidos, 515 integrados ao portal, 929 atividades de baixo risco sem licença prévia, mais de 84 mil empresas abertas pelo portal.
- Banco do Povo Paulista:** em 2026, linha para cooperativas (até R\$ 180 mil), pedido de crédito por canal digital com assinatura gov.br e retomada do convênio com a Prefeitura de São Paulo. Mais de R\$ 730 milhões em 45,3 mil operações desde 2023.
- Empreendedorismo e artesanato:** Programa Empreendedor Artesão (1.878 carteiras do artesão até jun/2026), Qualifica SP Empreenda com a Fundação Dom Cabral e Ela Empreende! com o Itaú (7 mil vagas em 2026).

Diretora de Políticas de Inclusão Produtiva e Empregabilidade

abr/2025 a jan/2026

Governo do Estado de São Paulo · SDE-SP

- Conduziu o lançamento da Política de Inclusão Produtiva e Empregabilidade (Decreto nº 69.680/2025), que criou o Programa Trampolim, o Fórum de Qualificação Profissional e o Pacto pela Inclusão Produtiva e Empregabilidade.
- Implementou a Plataforma Trampolim (jul/2025) e estruturou parcerias com o setor produtivo e municípios para oferta de vagas e qualificação.

Coordenadora de Políticas Públicas

set/2022 a abr/2025

Instituto Natura · Aliança pela Alfabetização (Instituto Natura, Fundação Lemann e Associação Bem Comum)

- Liderou a operação Brasil da Aliança, que apoiava secretarias estaduais de educação em 18 estados (2024). Nos estados apoiados, 69% das crianças avaliadas leram em nível adequado em 2024, 41 p.p. acima de 2021.
- Coordenou a frente financiada por Co-Impact, UBS Optimus Foundation, B3 Social e Fundação Vale; conduziu a automação com IA da correção da avaliação de fluência leitora, com redução de 50% no orçamento das avaliações.

Coordenadora de Avaliação e Monitoramento

nov/2021 a ago/2022

Instituto Ânima

- Implementou o Comitê Científico; coordenou o desenho de duas teorias de mudança e de duas avaliações de impacto.

Analista Sênior de Planejamento, Gestão Estratégica e Inovação

jul/2018 a nov/2021

Instituto Ayrton Senna

- Implementou a área de inovação educacional e geriu a cátedra do Instituto no Insper; liderou a adoção de gestão de projetos em todo o portfólio; mentorou três gerentes.

Analista de Projetos

jul/2016 a jul/2018

Insperequipedoprof. Ricardo Paes de Barros

- Monitoramentode duas avaliações de impacto experimentais; coautoria de estudos aplicados sobre abandono e evasão escolar.

Pesquisa aplicada

2010 a 2016

Open SocialUniversidade Federal do Espírito Santo

FORMAÇÃO

Mestrado Profissional em Gestão e Políticas Públicas (MPGPP), FGV EAESP, em curso (2025 a 2027). Orientação: prof. Lauro Gonzalez (FGV-CEMIF).

Especialização em Gestão Pública, Inspere(2020).

Bacharelado em Ciências Econômicas, UFES (2014).

Avaliação de impacto na tradição do J-PAL, formação continuada desde 2017.

IDIOMAS

Inglêsfuente (Cambridge e TOEFL) · Espanhol avançado · Alemão intermediário

PUBLICAÇÕES

LICHAND, G.; SERDEIRA, A. P.; RIZARDI, B. Behavioral Insights for Policy Design. Springer, 2023.

LICHAND, G.; SERDEIRA, A. P.; RIZARDI, B. Insights comportamentais para o diagnóstico e desenho de políticas públicas. Enap, 2022.

SERDEIRA, A. P. Entre a narrativa e a norma: quando a avaliação muda o texto que rege a política. XII Seminário da RBMA, 2026.

Newsletter Raízes de Mudança (amirisps.substack.com), desde 2025.

PALESTRAS RECENTES

XV Encuentro de la Red Iberoamericana y del Caribe de Mejora Regulatoria, Santo Domingo (out/2026) · XII Seminário da RBMA, Brasília (ago/2026) · 68º Congresso Estadual de Municípios, APM (abr/2026)